

Curriculum vitae

dott. Paolo Benigno

Emai

Luogo di nascita:

Data di nascita:

22 settembre 1945

Nazionalità:

Italiana

Stato civile:

Residenza:

Maggiori competenze manageriali

- Dimostrate capacità di efficientamento e/o razionalizzazione delle attività produttive (stabilimento Magnetici 3M, stabilimenti Visual Systems 3M, Manifattura Tabacchi Napoli, Manifattura Tabacchi Cava de' Tirreni, etc...)
- Gestione di stabilimenti con processi produttivi complessi, distribuzione nel mercato internazionale, ambiente di riferimento internazionale con presidi nazionali, europei (Business centre) e U.S.A. (Divisioni).
- Ottimizzazione della supply chain.
- Coordinamento progetti complessi (progettazione e costruzione stabilimenti)
- Gestione di network complessi per l'assistenza post vendita ed il BtoB.
- Ottima conoscenza del mercato e capacità di sviluppo del business e dell'organizzazione.
- Capacità di motivare il personale e guidarlo verso risultati ambiziosi, sviluppo degli alti potenziali; relazioni sindacali sempre corrette e produttive.
- Buona conoscenza dei maggiori sistemi di gestione e controllo delle attività produttive e logistiche (M.R.P., J.I.T., T.O.C., LM&O, 6sigma, T.P.M., N.P.I., S&OP, ZBB, ecc...).
- Management by Objectives, Controllo costi e analisi della varianza.
- Logistica (soprattutto logistica di produzione).
- Gestione orientata alla soddisfazione del cliente.
- Capacità di facilitare l'integrazione tra attività tecnico-produttive e attività commerciali.
- Gestione ed ottimizzazione dei costi unitari e dei livelli di qualità alle esigenze di mercato (Q.I.&C.R.).
- Sviluppo, installazione e conduzione dei sistemi integrati di controllo di gestione.
- Sviluppo, installazione e gestione dei processi di miglioramento continuo.
- Esperienza in aziende private e pubbliche; capacità di installare moderni sistemi di gestione in aziende pubbliche (ove si privilegiano gli aspetti normativi e fiscali) in tempi brevi.

Esperienze professionali e risultati ottenuti

dal 2005

Business Development Plasma Solution

Socio responsabile ricerca/ sviluppo applicazioni processi plasmochimici ad alto valore aggiunto, identificazione aziende con leadership di mercato sui prodotti identificati ed avvio e gestione partnership con le aziende target.

Sottoscritti accordi quadro con tre Aziende multinazionali e due Enti con monopolio sulle rispettive attività; avviati progetti per 8-10 milioni di Euro.

Fondatore e Partner PB Management Consulting

Società fondata con lo scopo di fornire un supporto manageriale completo, con effetti misurabili, ad Aziende/ Enti che intendono assicurarsi uno sviluppo delle Attività e dell'Organizzazione.

Collaborazione con Ergon Executive per attività di People management, riorganizzazioni e recruitment quadri e dirigenti.

2000-2004

Direttore stabilimenti E.T.I. (Ente Tabacchi Italiani S.p.a.) alle dirette dipendenze dell'E.T.I.

Inizialmente, responsabilità diretta di una delle maggiori manifatture A.A.M.S. distaccate all'ETI (prodotti da fumo) con l'obiettivo di facilitare il percorso di razionalizzazione delle attività produttive. Obiettivi di breve termine: 25% incremento produttività, 30% miglioramento variabili qualità in uscita, ripristino efficienza impianti, razionalizzazione attività a supporto della produzione. *Migliorata la produttività del 40% e ridotta la difettosità media del 50%.*

Partecipazione alle attività di riorganizzazione delle funzioni tecnico-produttive e logistiche sia centrali sia periferiche.

Da Dicembre 2001: aggiunta direzione stabilimento ETI – Divisione Sigari con l'obiettivo di ottimizzare le attività produttive a livello dei benchmark europei e mondiali, facendo leva sul progetto "Costing" (sviluppo del sistema di Controllo di gestione)

In due anni la produttività è stata incrementata del 100% e la difettosità media nelle varie fasi è stata ridotta del 60%.

Le consegne di prodotto finito sono state rispettate con un 100% "on time in full".

Assicurato il coordinamento delle attività di progettazione e costruzione del nuovo sito produttivo.

1995 - 1999

Direttore europeo attività produttive e logistica della Visual Systems Division della 3M con responsabilità di tre realtà produttive in Europa (supervisione diretta dei direttori di stabilimento, e dei responsabili: MRP, Servizio alla clientela, Tecnico, Assistenza post vendita, Controller di settore); circa 500 miliardi di lire (valore alle vendite) di produzione con tassi di incremento del 25%/anno. **Responsabilità della produzione, processo, qualità, logistica, servizio alla clientela, packaging, manutenzione, investimenti e assistenza post vendita.**

Verticalizzazione di un'attività produttiva in Italia (acquisendo attività di conversione dislocate in Europa) con trasferimento delle attrezzature (minimo investimento). Incremento del fatturato pro-capite a 2,27 miliardi di lire (+ 120%), riduzione dei tempi di fabbricazione da 45 a 12 giorni, riduzione dei costi oltre il 30%.

Istituzione del K.A.C.R. (gestione dei clienti principali, BtoB, e delle vendite export).

Installazione dei servizi di assistenza post-vendita in Europa Occidentale, Europa Orientale e Medio Oriente per attrezzature destinate ai sistemi di comunicazioni visive e videoconferenze.

Il network progettato ed installato consta di circa 20 centri di servizio e 50 distributori autorizzati ed i collegamenti con il Centro europeo di Assistenza e il Centro di distribuzione delle parti di ricambio, in una logica di garanzia di tempi minimi di trasporto a costi contenuti; inoltre la dislocazione dei centri di servizio e dei distributori autorizzati tiene conto delle attuali complicazioni in materia normativa e doganale per in

paesi dell'Europa Orientale e del Medio Oriente.

Customizzazione ed installazione del **Sales & Operation Planning** (pianificazione integrata delle vendite e delle attività produttive)

Avvio del programma "**Post Consumer Recycle**" per il recupero (dal mercato) del prodotto da alienare e l'invio al processo di recupero.

1989-1995:

Direttore dello stabilimento dei Prodotti Magnetici con circa 280 addetti all'origine per sei anni.

Responsabilità della produzione, processo, manutenzione, qualità e packaging.

Riduzione del 20% della manodopera, aumento del 30% della capacità e riduzione del 20% dei costi, con una razionalizzazione delle attività, della linea dei prodotti, dei sistemi di pianificazione. Riduzione a zero degli incidenti di lavoro.

Installazione della Total Productive Maintenance.

Trasferimento di un'attività produttiva con circa 300 addetti (diretti e indiretti) con accordo sindacale (senza agitazioni) mantenendo alti livelli di servizio sino alla fine del programma e con il massimo contenimento dei costi.

1982-1989:

Responsabilità della **Logistica** dell'intero comparto industriale sito in provincia di Caserta e del coordinamento europeo dei prodotti per sette anni.

Riduzione del 60% degli addetti, miglioramento rilevante del servizio (dal 45% al 97% OTIF), aumento del 30% della capacità (a parità di macchine) e riduzione del 50% degli inventari, con una maggiore automazione delle attività, lo sviluppo degli addetti, un processo formale di valutazione e critica dei risultati, analisi critica delle proiezioni, ottimizzazione dei processi.

1979-1982:

Responsabile della **Produzione** di tre linee di beni di largo consumo (Audiocassette, Videocassette e Stampaggio materie plastiche) con circa 150 addetti all'origine.

Aumento del 35% della produttività, del 50% del fatturato pro-capite e riduzione del 25% dei costi di fabbrica (in tre anni) attraverso l'ottimizzazione dell'ODL, delle rese e dei mix produttivi.

1976-1979:

Responsabile Nuove Attività per circa due anni.

Avvio di attività che hanno consentito il recupero di un terzo degli assetti fissi di un sito produttivo con circa 1000 addetti

1974-1976:

Coordinatore europeo attività produttive per 2 anni.

Coordinamento e contenimento degli assetti (make/buy) in attesa dell'automazione delle linee di beni di largo consumo in tre siti produttivi in Europa.

1966-1974:

Esperienze diversificate alla guida di gruppi tecnici (**Industrial Engineering, Packaging Engineering, Methods Engineering, Ricerca & Sviluppo.**)

Avvio delle metodologie di valutazione dei metodi e flussi di lavoro e ottimizzazione dei tempi.

Acquisizione conoscenze di stampa, cartotecnica e stampaggio materie plastiche.

Depositati 4 brevetti su articoli di largo consumo.

Maggiori attività formative esterne

Manufacturing Control Optimisation	George Possl
Just In Time Manufacturing	APICS - USA
Reattività al Mercato	Tesi
Strumenti di analisi economica finanziaria aziendale	SDA - Bocconi
Theory of Constraints	Goldratt Institute
Proactive Company for Customer Satisfaction	Valdani & Vicari
Achieving Customer Focus Through S.C.E.	Oliver Wight
Top Management course (S. & O.P.)	Oliver Wight

Attività extra professionali

Brevi stages sull'attualità ai laureandi in Ingegneria (Università Federico II) in particolare sulle moderne tecniche di Logistica.

Riconoscimenti ricevuti

Molteplici, dai vertici della Società, dai vari Comitati sorti per lo sviluppo della professionalità e dalle locali Università.

Premio interno 3P (Pollution Prevention Pays) per il programma di recupero ed immissione in ciclo degli scarti di produzione e dei clienti.

Conoscenze linguistiche ed informatiche

Lingue: Ottima conoscenza della lingua Inglese, parlata e scritta.

Informatica: Buona conoscenza dei sistemi operativi. Software applicativi: Word, Excel, Access, Power Point, Freelance, Photostyler, Lotus.

Il sottoscritto/a, acquisita l'informativa di cui all'art. 13 Decreto Legislativo 196/03 con l'invio del proprio CV presta il proprio consenso, ai sensi degli art. 23 e 26 del decreto stesso, al trattamento dei dati personali, anche sensibili, che ha ritenuto opportuno indicare nel CV.

P.Benigno