



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Antonio Saturnino**

Indirizzo(i) *omissis*

Telefono(i) *omissis*

Cellulare: *omissis*

Fax *omissis*

E-mail *omissis*

Cittadinanza italiana

Data di nascita 13/08/55

Sesso Maschile

Descrizione sintetica competenze possedute

Attraverso un costante e crescente impegno professionale mi sono specializzato nella direzione-coordinamento di strutture e progetti complessi mirati all'empowerment delle Pubbliche Amministrazioni per la crescita della loro capacity building, delle loro competenze organizzative e settoriali, della loro capacità di utilizzare con efficacia ed efficienza le risorse pubbliche messe a loro disposizione (fondi europei in primis).

Parallelamente all'arricchimento delle mie capacità e competenze di natura gestionale e manageriale, ho proseguito i miei studi e le mie ricerche sulle tematiche della governance pubblica territoriale ed ambientale e sulla gestione pubblica efficace, efficiente e misurabile in termini di performance conseguite (news public management), riuscendo in tal modo a sviluppare anche competenze tecnico-scientifiche ed operative di contenuto "settoriale" di supporto all'empowerment delle Pubbliche Amministrazioni

Ho così agito il ruolo di project manager di iniziative vieppiù complesse e crescenti in termini di portata risorse attori e budget; di responsabile-amministratore di strutture e enti operanti nel settore pubblico, di esperto di news public management e di sviluppo sostenibile, di docente universitario.

Esperienza professionale

Date 21/02/2017 →

Lavoro o posizione ricoperti

Iscrizione al n. 647 dell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della *performance* istituito ai sensi del D.M. del 2 dicembre 2016, **Fascia 3** - esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del richiamato D.M., di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti.

Principali attività e responsabilità

Programmazione, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale delle Pubbliche Amministrazioni.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di attività o settore

News public management (valutazione delle performance)

Esperienza professionale

Date 12/2013 →

Lavoro o posizione ricoperti	Presidente del Nucleo di Valutazione del Comune di Napoli
Principali attività e responsabilità	Programmazione, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale dei dipendenti del Comune
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comune di Napoli, Piazza Municipio, 80100 NAPOLI www.comune.napoli.it
Tipo di attività o settore	<i>News public management (valutazione delle performance)</i>
Esperienza professionale	
Date	21/03/2017 →
Lavoro o posizione ricoperti	In staff al Commissario straordinario di Formez PA per per apporto di expertise senior. Incaricato dell'analisi organizzativa e di una proposta riorganizzazione dell'Area RIPAM (Selezione e Riqualficazione Personale PP.AA.) in relazione alle modifiche del Testo Unico del pubblico impiego.
Principali attività e responsabilità	Programmazione, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale delle Pubbliche Amministrazioni.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez PA – Centro Servizi Assistenza Studi e Formazione per Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni, Viale Marx 15, 00137 Roma, telefono +39 0684891, www.formez.it
Tipo di attività o settore	Servizi Assistenza Studi e Formazione per l'Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni
Esperienza professionale	
Date	07/2010 – 03/2017
Lavoro o posizione ricoperti	Esperto senior
Principali attività e responsabilità	In staff al Direttore Generale e, successivamente, al Commissario Straordinario per apporto di expertise senior ai diversi programmi di Formez PA. Tra le principali attività che ho svolto in questo periodo segnalo le seguenti: <ol style="list-style-type: none"> 1) Assistenza tecnica al Dipartimento Pari Opportunità (Presidenza Consiglio dei Ministri) per la progettazione del segmento di competenza sul PON Inclusione 2014-2020 (da aprile 2015, in corso). 2) Assistenza tecnica all'UNAR (Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni) in qualità di responsabile del progetto "Supporto alla realizzazione della Strategia Nazionale di Inclusione dei Rom, Sinti e Caminandi (aprile 2014-aprile 2015). 3) Assistenza tecnica alla Regione Sicilia e partecipazione allo specifico gruppo di lavoro istituzionale dell'Assessorato Regionale alla Funzione Pubblica per la distrettualizzazione e l'avvio delle città metropolitane in Sicilia (da maggio a dicembre 2013). 4) Expertise senior sui temi della gestione pubblica e della valutazione delle performance. Project manager, responsabile e coordinatore della ricerca "<i>Individuazione delle metodologie di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale in atto adottate dalle pubbliche amministrazioni e progettazione di metodi e modelli migliorativi e tendenzialmente uniformi, da diffondere anche attraverso la pubblicazione sui siti istituzionali</i>" affidata da ANAC (ex CiVIT) a Formez PA. Valore della commessa 0,4 milioni di euro (da ottobre 2012, attività completata nel 2014). 5) Project manager, direttore tecnico-scientifico e responsabile gestionale del progetto "Competenze per lo sviluppo" finanziato nell'ambito del QSN Italia 2007-2013 PONGAS (da luglio 2010 a dicembre 2011). Il progetto, con un budget di 3 milioni di euro, ha mirato a valorizzare, qualificare e accrescere le competenze delle Amministrazioni centrali, regionali e locali impegnate nella realizzazione della politica regionale unitaria per una gestione dei programmi operativi sempre più basata su prestazioni e risultati verificabili e misurabili a tutti i livelli: nei programmi, nei progetti, nelle singole azioni, per gli addetti e per i dirigenti. In altre parole favorire, nelle gestioni pubbliche interessate, l'uso crescente della programmazione strategica, sia per accompagnare cambiamenti dei processi lavorativi, sia per concorrere a realizzare "risultati" coerenti con gli obiettivi e misurabili: valutazione di impatto, valutazione delle prestazioni lavorative (dei dirigenti in primis, ma non solo) e dei risultati delle azioni intraprese, <i>accountability</i> a tutti i livelli e per tutte le operazioni, rilevazione ed elaborazione della soddisfazione del cliente - cittadino – utente. Il progetto ha realizzato una vera e propria azione di sistema a favore delle Pubbliche Amministrazioni utenti, intrecciando una ricca offerta di attività e servizi di assistenza tecnica, di affiancamento consulenziale e di formazione. Info più dettagliate sugli output realizzati dal progetto sono riportate nell'allegato 1 accluso al presente curriculum.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez PA – Centro Servizi Assistenza Studi e Formazione per Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni, Viale Marx 15, 00137 Roma, telefono +39 0684891, www.formez.it
Tipo di attività o settore	Servizi Assistenza Studi e Formazione per l'Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni

Esperienza professionale

Date
Lavoro o posizione ricoperti
Principali attività e responsabilità

10/2011 - 12/2013

Presidente Consiglio d'Amministrazione di Napoli Servizi S.p.A.

Programmazione, gestione e rappresentanza legale della municipalizzata del Comune di Napoli che si occupa dei servizi di manutenzione urbana e gestione tecnico-amministrativa del condono edilizio (1500 dipendenti; 67 milioni di euro il budget annuale medio)

Si riportano alcuni risultati di gestioni desunti dal "Management report del CdA e de Senior management novembre 2011-febbraio 2014":

Nel periodo di riferimento 2011-2013 il risultato di bilancio è passato da un passivo di € -6.617.000 registrato nel 2011 (esercizio a cui il C.d.A. ha partecipato solo per un mese) a un attivo di € +14.744 riferito al bilancio 2012 fino a un attivo di € **+41.211** del 2013; dato certificato dall'approvazione del documento contabile intervenuta, a dimostrazione dell'efficienza e interazione dei sistemi generata, il **7 febbraio 2014**. Nel merito, la gestione aziendale ha determinato il contenimento dei costi per il personale e l'incremento del valore della produzione, da € 43 milioni del 2011, a circa € 53 milioni dell'esercizio 2013 e ad una stima di valore per l'esercizio 2014 pari a circa € 56 milioni.

Nello stesso periodo i dipendenti si sono ridotti di 62 unità, passando dagli originari 1.476 (ottobre 2011), ai 1.414 rilevati a marzo 2014. **Tale riduzione, nonostante gli enormi incrementi produttivi aggiunti e raggiunti, è avvenuta a sostanziale parità di servizi precedenti erogati.** Riducendo, nello stesso periodo, l'importo complessivo delle **consulenze esterne di circa € 210.000**, come da verifiche periodiche richieste al Comune di Napoli. Sono stati altresì ridotti del 50% i contratti riferiti a rapporti di collaborazione.

L'incidenza del costo del lavoro rispetto al valore della produzione è progressivamente diminuita, per la prima volta nella storia aziendale, **passando dal 103,8 % dell'anno 2011** all'87,4 % dell'anno 2012 fino a giungere all'80,39 % dell'anno 2013. La stima di questo valore riferita all'anno 2014 prevede che esso si attesti su una percentuale pari **al 75,87 %** determinando, quindi, un ulteriore e significativo decremento. In particolare le azioni sulla riduzione dei costi maggiormente incidenti hanno portato alla riduzione del costo del lavoro del 3,4 %, ad una riduzione del salario accessorio del 30% e ad una riduzione dell'organico del 3 %.

Il Margine Operativo Lordo è notevolmente migliorato nel 2013, raggiungendo la cifra di € 4,2 milioni e le previsioni dell'anno 2014 confermano la tendenza positiva, con un delta di variazione positiva stimato dal 2011 al 2014 pari al **+23,3 %**.

Gli efficientamenti prodotti nei settori scolastico, interventi straordinari, pronto intervento stradale (PIS), attività ispettive, gestione patrimonio e razionalizzazione delle strutture direttive, sommate alle riduzioni di costi, hanno prodotto un valore pari a € 11.252.642 che nelle stime 2014 raggiungerà la cifra di € 11.944.275 (stima prudenziale). **Nel quinquennio gli efficientamenti consolidati** daranno luogo ad un risultato complessivo pari a € **67.083.597**.

Tutte le azioni di razionalizzazione dei comparti produttivi hanno determinato la **disponibilità, a parità di costo, di circa 388 nuove risorse umane** (sia impiegati che operai) **F.T.E. (Full Time Equivalent)** grazie alle quali la società ha potuto implementare considerevolmente i servizi offerti nel settore scolastico e del Pronto Intervento Stradale e attivare veri e propri nuovi settori produttivi, a notevole incremento di professionalità e corrispondente Valore Aggiunto, il principale dei quali è stato quello della gestione del patrimonio immobiliare del Comune di Napoli.

Nei primi mesi dell'anno 2013 la società ha conseguito l'**iscrizione alla piattaforma Consip**.

A partire dalla fine dell'anno 2012 la società ha iniziato a lavorare alla strutturazione della nuova convenzione con il Comune di Napoli. Questo documento, di importanza fondamentale (anche per gli aspetti innovativi e funzionali che ha formalizzato) e per il riconoscimento intervenuto di **Società di Interesse Generale**, è stato redatto ponendo la struttura aziendale (con una piena ed efficace sinergia tra produzione, area legale e amministrazione) a stretto contatto e lavorando di concerto con le competenti strutture di controllo Comunali. Il contratto è corredato da propedeutici disciplinari di dettaglio ed è stato definitivamente sottoscritto dalle parti il **22 febbraio 2014**. Esso costituisce uno dei modelli contrattuali più avanzati posti a disciplina dei rapporti di *in house providing*.

La **nuova convenzione sottoscritta con il Comune di Napoli**, di durata **quinquennale** e del **valore complessivo di circa € 342 milioni**, detta le condizioni per le solide prospettive future dell'azienda. Il lavoro svolto asseconda pienamente le linee di innovazione e sviluppo tracciate nel nuovo piano industriale della Napoli Servizi approvato nell'anno 2012 riuscendo a coniugare al meglio le esigenze del socio unico.

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di attività o settore

Comune di Napoli, Piazza Municipio, 80100 NAPOLI www.comune.napoli.it

Servizi Pubblici Locali

Esperienza professionale

Date 12/2013

Lavoro o posizione ricoperti	Componente del tavolo tematico "Professioni verdi, occupazione giovanile e nuova imprenditorialità: il ruolo della formazione nello sviluppo delle competenze innovative a sostegno della green economy e dello sviluppo dei territori" nell'ambito della Conferenza Nazionale " Biodiversità e Aree Protette: la green economy per il rilancio del Paese – Roma 11-12 dicembre 2013" promossa dal Ministero dell'Ambiente. Relatore alla tavola rotonda sullo stesso tema con una comunicazione su UN PROGETTO DI FORMAZIONE ORGANICO E INTEGRATO.
Principali attività e responsabilità	Componente del tavolo tematico, coautore del documento di indirizzo prodotto dal tavolo, relatore alla specifica sessione della conferenza
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ha partecipato ai lavori del tavolo tematico su indicazione della Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile
Tipo di attività o settore	Governance e sviluppo delle aree protette
Esperienza professionale	
Date	05/2011 – 12/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Esperto senior assistenza tecnica PSR Campania 2007-2013.
Principali attività e responsabilità	Apporto di expertise senior ai processi di assistenza tecnica del PSR Campania 2007-2013
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Esosfera S.p.A, Viale Castrense 8, 00182 Roma
Tipo di attività o settore	Assistenza Tecnica PSR
Esperienza professionale	
Date	01/2005 – 12/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Componente Nucleo di Valutazione Dirigenti Azienda Ospedaliera Cotugno
Principali attività e responsabilità	Valutazione delle prestazioni e dei risultati del personale dirigente medico-sanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Cotugno, Napoli
Tipo di attività o settore	<i>News public management</i>
Esperienza professionale	
Date	04/2001 – 06/2010
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente
Principali attività e responsabilità	Dirigente di diverse strutture complesse di Formez PA (l'Agenda di innovazione amministrativa del Governo Italiano): Area Ambiente e Tutela del Territorio, Area Servizi Pubblici Locali, Centro di Competenza per la sostenibilità ambientale, Presidi territoriali di Puglia Calabria e Sicilia. In tale ambito ho ideato, progettato, realizzato e diretto, avendone responsabilità di budget, numerosi progetti di assistenza tecnica, accompagnamento consulenziale e formazione mirati alla crescita delle competenze delle Pubbliche Amministrazioni utenti in tema di capacity building, anche per il migliore e ottimale utilizzo dei fondi europei. A tale scopo ho potuto contare sull'apporto di circa 50 addetti (in media annuale) interni ed esterni, dipendenti e collaboratori, tutti posti sotto la mia direzione e il mio coordinamento. Sui temi della valutazione degli impatti ambientali di piani, progetti e politiche e su quelli della programmazione strategica applicata alle gestioni pubbliche nel decennio considerato Formez PA è diventato un punto di riferimento nazionale per lo sviluppo delle innovazioni e delle competenze delle Pubbliche Amministrazioni interessate, sia grazie ai programmi formativi e di affiancamento consulenziale, sia grazie ai numerosi manuali e linee guida prodotti e diffusi sul tema dall'Area Ambiente. Il valore economico dei progetti realizzati in questo periodo assomma a oltre 25 (venticinque) milioni di euro. In termini di risultato sono state realizzate circa 500.000 (cinquecentomila) giornate aula partecipante, circa 20.000 (ventimila) giornate di affiancamento tecnico-consulenziale, sono stati coinvolte e interessate oltre 500 (cinquecento) Pubbliche Amministrazioni e oltre 10.000 (diecimila) partecipanti. Sono stati inoltre prodotti diversi manuali e linee guida. Una sintesi dei principali progetti realizzati è riportato nell'elenco accluso al presente curriculum come Allegato 1: Sintesi progetti realizzati con Formez PA.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez PA – Centro Servizi Assistenza Studi e Formazione per Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni, Viale Marx 15, 00137 Roma, telefono +39 0684891, www.formez.it
Tipo di attività o settore	Servizi Assistenza Studi e Formazione per l'Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni.
Date	03/1988 - 03/2013
Lavoro o posizione ricoperti	Professore universitario a contratto

Principali attività e responsabilità

Anno accademico	Università	Disciplina	Tipologia di incarico
1988-1989	Università del Molise	Pianificazione e Organizzazione Territoriale	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1989-1990	Università del Molise	Pianificazione e Organizzazione Territoriale	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1990-1991	Istituto Universitario Navale-Napoli	Statistica dei Trasporti	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1991-1992	Istituto Universitario Navale-Napoli	Analisi di Progetti di Investimento	Corso integrativo Ex Art. 4 DPR 162/1982
1992-1993	Istituto Universitario Navale-Napoli	Pianificazione dei Progetti	Corso integrativo Ex Art. 4 DPR 162/1982
1994-1995	Università di Napoli Federico II	Estimo rurale e Contabilità	Corso integrativo Ex Art. 25 DPR 382/1980
1995-1996	Università di Napoli Federico II	Economia e Organizzazione Aziendale	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1996-1997	Università di Napoli Federico II	Economia e Organizzazione Aziendale	Corso integrativo Ex Art. 25 DPR 382/1980
1997-1998	Istituto Universitario Navale-Napoli	Principi di Valutazione Ambientale	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1998-1999	Istituto Universitario Navale-Napoli	Analisi e Valutazione Ambientale	Corso ufficiale annuale Ex Art. 100 lett. d) DPR382/1980
1999-2000	Istituto Universitario Navale-Napoli	Analisi e Valutazione Ambientale	Corso ufficiale annuale
2000-2001	Università di Napoli Federico II	Economia e Organizzazione Aziendale	Corso ufficiale annuale
2001-2002	Università Parthenope – Napoli	Analisi e Valutazione Ambientale	Corso ufficiale annuale
2002-2003	Università di Napoli Federico II	Economia e Organizzazione Aziendale	Corso ufficiale annuale
2003-2004	Università di Napoli Federico II	Economia Urbana	Corso ufficiale annuale
2004-2005	Università di Napoli Federico II	Economia Urbana	Corso ufficiale annuale
2005-2006	Università di Napoli Federico II	Economia Urbana	Corso ufficiale annuale
2008-2009	Università di Napoli Federico II	Economia Urbana	Corso ufficiale annuale
2010-2011	Università di Napoli Federico II	Pianificazione Strategica	Ciclo di lezioni Master II livello
2011-2012	Università di Salerno	Procedure di Valutazione Ambientale	Corso ufficiale annuale
2012-2013	Università di Napoli Federico II	Pianificazione Strategica	Ciclo di lezioni Master II livello

Titolare di diversi insegnamenti ufficiali (riassunti nella tabella sopraindicata), tutti riconducibili all'ambito disciplinare "Economia estimativa e Economia ambientale", ho caratterizzato la mia didattica attraverso un approccio orientato a una forte integrazione di metodo e di contenuti. I programmi dei miei diversi insegnamenti, partendo dalle basi epistemologiche della scienza del piano, hanno infatti teso a ricondurre sempre e unicamente nell'ambito della struttura di programma gerarchizzata il campo di applicazione dei diversi metodi strumenti e tecniche di analisi e di valutazione degli scenari e degli impatti di volta in volta da me rassegnati e insegnati nei diversi anni accademici. Un ulteriore elemento di forte caratterizzazione del contenuto dei diversi corsi da me tenuti all'università è rinvenibile nella mia convinzione che l'analisi e la valutazione degli impatti generati da piani o progetti o politiche vadano realizzate considerando sempre e all'unisono gli effetti economici, sociali e ecologici.

Nell'ambito dei miei impegni come professore universitario a contratto ho tenuto il corso di lezioni istituzionali, ho fornito assistenza didattica agli studenti seguendoli anche come relatore nella dissertazione di laurea, ho presieduto la commissione per gli esami di profitto, ho partecipato alle commissioni di esame di laurea, ho partecipato come membro effettivo ai lavori del consiglio di corso

Nome e indirizzo del datore di lavoro	di laurea Università del Molise-Campobasso (www.unimol.it); Istituto Universitario Navale-Napoli, divenuto Università Parthenope-Napoli (www.uniparthenope.it); Università di Napoli Federico II (www.unina.it); Università degli Studi di Salerno, Via Ponte don Melillo – 84084 Fisciano (SA), www.unisa.it
Tipo di attività o settore	Alta formazione – Istruzione universitaria
Esperienza professionale	
Date	12/2010 →
Lavoro o posizione ricoperti	Componente collegio scientifico
Principali attività e responsabilità	Componente del collegio scientifico del Master di II livello della Facoltà di Architettura dell'Università Federico II di Napoli su "Pianificazione e Progettazione Sostenibile delle Aree Portuali". In tale ambito tiene il corso di lezioni istituzionali, fornisce assistenza didattica agli studenti, partecipa come membro effettivo ai lavori del collegio scientifico.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Napoli Federico II, Facoltà di Architettura – Dipartimento di Conservazione dei Beni Culturali e Ambientali.
Tipo di attività o settore	Alta formazione – Istruzione universitaria
Esperienza professionale	
Date	02/2001 →
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale
Principali attività e responsabilità	Responsabile della individuazione e progettazione delle iniziative da realizzare e, più in generale, dello sviluppo e dell'affermazione della società consortile. Project manager e coordinatore tecnico-scientifico-gestionale e amministrativo, con firma e responsabilità di budget, di tutte le attività promosse e realizzate dalla società consortile dalla sua nascita ad oggi. La mission della società consortile è stato realizzata ideando e sviluppando personalmente come direttore generale progetti di alta formazione e di assistenza tecnica e consulenziale agli enti pubblici e privati impegnati su tematiche afferenti "pianificazione e governance territoriale", "sostenibilità ambientale dei processi di sviluppo locale", "valutazione d'impatto (sociale, economico e ecologico) di piani e progetti di sviluppo locale", "sviluppo rurale sostenibile", "pianificazione e gestione di aree naturali protette". Il valore complessivo delle attività realizzate dalla società consortile su queste tematiche assomma a circa 8 (otto) milioni di euro. Una sintesi dei principali progetti realizzati è riportata nell'elenco accluso al presente curriculum come Allegato 2: Sintesi progetti realizzati con Formambiente.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formambiente società consortile a r.l., Via Michele Amari 71, 00179 Roma, www.formambiente.com , direzione@formambiente.org
Tipo di attività o settore	Alta formazione e assistenza tecnica e consulenziale su: "pianificazione e governance territoriale", "sostenibilità ambientale dei processi di sviluppo locale", "valutazione d'impatto (sociale, economico e ecologico) di piani e progetti di sviluppo locale", "sviluppo rurale sostenibile", "pianificazione e gestione di aree naturali protette".
Esperienza professionale	
Date	12/1979 – 03/2001
Lavoro o posizione ricoperti	Tecnico Professionale (ricercatore, docente e project manager)
Principali attività e responsabilità	Ho progettato e coordinato, avendone la responsabilità didattico – scientifica, e quella di budget e di gestione, numerose attività formative e di affiancamento – assistenza tecnica e consulenziale sui temi dello sviluppo locale, dello sviluppo rurale sostenibile e della valutazione di impatto ambientale (sociale+economico+ecologico) rivolte alla Pubblica Amministrazione centrale e locale, a liberi professionisti, a giovani laureati. Tali iniziative sono risultate generalmente apprezzate, apportando un contributo di rilievo, quantitativo e qualitativo, al complessivo programma del Formez. In tutti i progetti di cui ho avuto la responsabilità, così come in altri interventi promossi dal Formez, sono stato impegnato anche come docente e come esperto per le attività di affiancamento tecnico-consulenziale agli enti interessati. Alcune delle iniziative più significative ideate, progettate e realizzate in questo periodo sono riassunte nell'Allegato 3: "Sintesi dei progetti realizzati per Formez dal 1979 al 2001".
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Formez PA– Centro Servizi Assistenza Studi e Formazione per Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni, Viale Marx 15, 00137 Roma, telefono +39 0684891, www.formez.it

Tipo di attività o settore	Servizi Assistenza Studi e Formazione per l'Ammodernamento delle Pubbliche Amministrazioni.
Esperienza professionale	
Date	09/1989 → 03/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Consulente, impegnato sui temi dell'economia estimativa e della programmazione integrata in predisposizione di piani e progetti di sviluppo territoriale e nella loro valutazione costi-benefici e di impatto ambientale.
Principali attività e responsabilità	<p>In tale ambito ho portato a termine diversi incarichi tra i quali segnalo le seguenti iniziative da me ritenute più significative:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ho redatto, coordinando il relativo gruppo di lavoro, i seguenti strumenti di programmazione a scala territoriale intermedia: Piano Zonale di Sviluppo Agricolo e del Piano di Sviluppo Socio Economico della Comunità Montana Fortore (BN), del Piano di Sviluppo Socio – Economico della Comunità Montana Tanagro (SA), del Piano di Sviluppo Socio – Economico della Comunità Montana Vallo di Diano (SA), del Piano di Sviluppo Socio – Economico della Comunità Montana Lambro e Mingardo (SA). Ho partecipato come componente al gruppo di progettazione del Piano di Sviluppo Socio – Economico della Comunità Montana Zona H (AQ). Ho predisposto il Progetto Integrato di Sviluppo Socio – Economico della Valle dell'Ufita (AV) [legge 64/86] su incarico del locale Consorzio Pubblico di Bonifica. Ho predisposto e realizzato i progetti zonal di valorizzazione del territorio rurale attraverso il recupero di valenze ambientali e storico – culturali per finalità agrituristiche a carico del POP Feoga Campania 1989-93, per i seguenti enti: Comunità Montana Fortore (BN), Comunità Montana Tammaro (BN), Comunità Montana Penisola Amalfitana (SA), Consorzio di Bonifica del Velia (SA). • Ho partecipato come esperto al Comitato Tecnico Scientifico preposto al coordinamento dei Piani Agricoli di Settore della Regione Campania finalizzati a predisporre l'intervento regionale per il POP 1994 –99 e, nello stesso ambito, ho personalmente redatto e coordinato il piano tabacchicolo regionale. • Ho partecipato come componente nominato dalla Regione Campania al Comitato Scientifico di Valutazione dei progetti Leader II (anno 1995). • Ho predisposto la valutazione costi benefici (ex metodologia FIO) di numerosi progetti di investimento pubblico, buona parte dei quali ammessi a finanziamento e realizzati proprio grazie all'accuratezza e affidabilità della valutazione costi benefici accompagnatoria. • Ho assicurato il coordinamento scientifico del Piano di Risanamento e Tutela delle Acque per l'Autorità di bacino del Sarno, realizzando allo scopo anche gli studi finalizzati alla valutazione della domanda e dell'offerta di acqua per usi plurimi e al relativo impatto dei diversi scenari di intervento e ho prestato consulenza per gli per l'analisi degli aspetti economico-ambientali e dei relativi impatti e per la valutazione dei rischi connessi al Piano di bacino Napoli nord occidentale. <p>Un elenco più dettagliato di tali impegni è contenuto nell'Allegato 4: "Attività di consulenza" accluso al presente curriculum.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Vari
Tipo di attività o settore	Assistenza alla Pubblica Amministrazione e alle sue articolazioni impegnate nel governo del territorio e dell'ambiente.
Esperienza professionale	
Date	04/2000 – 03/2005
Lavoro o posizione ricoperti	Componente della Commissione VIA della Regione Campania: membro stabile, come esperto esterno, della Commissione Tecnico-Istruttoria per la Valutazione di Impatto Ambientale VIA della Regione Campania (nominato con DPGR nell'anno 2000 dal Presidente della GR della Campania ai sensi della DGR 7636/98).
Principali attività e responsabilità	Come componente della Commissione VIA della Regione Campania ho partecipato all'istruttoria e alla valutazione di tutti i progetti presentati e immessi nella procedura di valutazione di impatto ambientale dalla Regione Campania nel periodo interessato.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione Campania
Tipo di attività o settore	Valutazione di impatto di progetti di intervento sul territorio.
Esperienza professionale	
Date	10/1981 – 03/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Autore di saggi, studi e ricerche
Principali attività e responsabilità	Ho predisposto, coordinato e redatto diverse pubblicazioni a carattere tecnico e scientifico sui temi

dello sviluppo rurale; della governance ambientale e territoriale; della valutazione di piani, progetti e politiche di sviluppo; della pianificazione strategica (cosiddetto *new public management*):
L'elenco delle pubblicazioni più significative è accluso al presente curriculum come Allegato 4: "Pubblicazioni".

Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di attività o settore

Diverse case editrici
Editoria

Istruzione e formazione

Date 11/1974 – 07/1979

Titolo della qualifica rilasciata Dottore in "Economia e Commercio" con voti 110/110 e lode

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Solida preparazione in economia e politica economica con particolare approfondimento degli aspetti economico-estimativi e economico-quantitativi.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università degli Studi di Napoli Federico II – Facoltà di Economia e Commercio; www.unina.it

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Laurea vecchio ordinamento equivalente all'attuale laurea specialistica

Istruzione e formazione

Date 11/1980 – 11/1981

Titolo della qualifica rilasciata Specializzazione post laurea in "Studi Aziendali e Professionali" con voti 50/50

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Affinamento delle competenze economico-estimative attraverso lo studio approfondito dei meccanismi economici alla base del funzionamento dell'Unione Europea (all'epoca CEE)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università degli Studi di Bologna; www.unibo.it

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Corso annuale di specializzazione post-laurea corrispondente all'attuale master post-laurea di secondo livello.

Istruzione e formazione

Date 12/1979 →

Titolo della qualifica rilasciata Partecipazione a corsi, seminari e convegni di studio e di aggiornamento.

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Aggiornamento e affinamento delle competenze in tema di governance ambientale e territoriale con particolare riguardo alla valutazione di piani, progetti e politiche di sviluppo e alla programmazione strategica.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Diversi

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Aggiornamento professionale

Istruzione e formazione Albi professionali pubblici

Date 1994 →

Titolo della qualifica Iscritto all'**Ordine dei dottori commercialisti della provincia di Napoli** e al **Registro Nazionale dei Revisori Contabili**. Dal 2002 al 2005 presidente della Commissione Ambiente dell'Ordine dei dottori commercialisti della provincia di Napoli.

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

Italiano

Altra(e) lingua(e)

Discreta/ottima conoscenza della lingua Francese

Altra(e) lingua(e)

Sufficiente/buona conoscenza della lingua Inglese

Capacità e competenze sociali

Sono capace di inserirmi rapidamente in gruppi complessi e di esprimermi al meglio anche in situazioni di gruppi numerosi. Posseggo una verificata abilità nel farmi accettare come leader riuscendo quasi sempre, nelle situazioni più disparate, ad avere considerazione ed attenzione agli

	<p>altri, ma anche ad assumere su di me tutte le responsabilità connesse alla decisione (cosa che rassicura il team di lavoro e accresce la mia leadership). Riesco a gestire una rete di relazioni complessa e con attori numerosi, finalizzando la stessa anche ad arricchire i risultati lavorativi. Nei rapporti e nelle relazioni sociali sono aiutato anche dalla mia buona capacità di comunicazione, cui si affianca un carattere pacato ma non rinunciatario, che reagisce solo dopo aver esercitato tutta la necessaria capacità di ascolto dell'interlocutore.</p>
Capacità e competenze organizzative	<p>Conosco approfonditamente i principi, i metodi e le tecniche delle scienze manageriali e le loro applicazioni. Ho sperimentato direttamente, nelle mie esperienze di manager, l'applicazione dei principi metodi e tecniche della pianificazione strategica improntando ad essi tutta la mia gestione: dalla coerente definizione degli obiettivi e della struttura di programma alla fissazione dei target temporali, dalla budgetizzazione della struttura di programma al monitoraggio e bilancio delle prestazioni conseguite in itinere ed ex post. Credo di avere sviluppato in tal modo senso della strategia e buone capacità di anticipazione e reazione rispetto a indicatori di risultato non conformi.</p>
Capacità e competenze tecniche	<p>Mi sono specializzato, attraverso un costante e crescente impegno professionale, sulle tematiche della governance pubblica territoriale ed ambientale. In tali ambiti ho sviluppato elevate competenze specialistiche su:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▲ metodologie, procedure, tecniche e strumenti per la valutazione ex ante in itinere ed ex post degli impatti ambientali (sempre considerati come una somma degli impatti economici, sociali e ecologici) di piani, progetti e politiche di sviluppo; ▲ metodologie, procedure, tecniche e strumenti per la programmazione strategica (intesa come disciplina in grado di realizzare i principi e le aspirazioni del cosiddetto <i>new public management</i>, ovvero le gestioni pubbliche orientate al raggiungimento di obiettivi e prestazioni prefissate, misurabili e realmente misurati nella loro realizzazione sui diversi target temporali previsti). <p>Inoltre, essendo il mio lavoro a Formez PA incentrato sulla diffusione nelle Pubbliche Amministrazioni italiane delle competenze specialistiche suddette, ho finito con maturare anche una conoscenza approfondita di metodologie tecniche e strumenti per l'alta formazione degli adulti.</p>
Capacità e competenze informatiche	Ottima conoscenza degli applicativi Microsoft e del pacchetto Office, ottima conoscenza del pacchetto Openoffice. Ottima capacità di navigare in Internet e di gestire la posta elettronica.
Capacità e competenze artistiche	<i>omissis</i>
Altre capacità e competenze	<i>omissis</i>
Patente	Patente di guida rilasciata in Italia categoria B in corso di validità.
Ulteriori informazioni	Dal 2013 membro del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione Sviluppo Sostenibile. http://www.fondazionevilupposostenibile.org/comitato-scientifico
Ulteriori informazioni	Nel 1987 assieme ad una piccola pattuglia di amici ho fondato l'AAA, Associazione Analisti Ambientali. L'AAA è stata la prima associazione tecnico-scientifica italiana incentrata sui temi della valutazione e dell'analisi ambientale, caratterizzandosi per aver da subito praticato un approccio integrato alle problematiche inerenti il governo dell'ambiente. Presidente nazionale di AAA dal 2014 al 2016. Attualmente Presidente emerito e componente del Direttivo. L'Associazione tra le numerose sue iniziative pubblica da oltre un decennio la rivista "Valutazione Ambientale", assai apprezzata in ambito tecnico-scientifico ed accademico nazionale e europeo.
Ulteriori informazioni	Nel 1999 sono stato chiamato a far parte del Comitato Tecnico Scientifico del Centro VIA Italia (riconosciuto dall'UE e dal Ministero dell'Ambiente), <i>focal point</i> italiano del network comunitario dei centri VIA impegnati nel consolidamento delle direttive in materia di valutazione di impatto ambientale. Sono stato Presidente dello stesso Centro VIA Italia dal 2005 al 2007.
Ulteriori informazioni	Nel 2008 ho fondato con Maria Rosa Vittadini, Sergio Malceschi, Eliot Laniado, Francesco La Camera e Mario Zambrini l'Associazione Scuola Valutazione Ambientale Strategica Italia con l'obiettivo di affermare e diffondere una corretta completa e coerente cultura tecnico-scientifica in tema di Valutazione Ambientale Strategica. L'associazione ha già svolto cicli di alta formazione sulla VIA e la VAS per i dirigenti di ISPRA, della Regione Emilia Romagna, di ARPA Molise e di numerosi altri enti pubblici ai quali ho partecipato come progettista e docente.
Ulteriori informazioni	Dal 1996 sono socio dell'AiIG, Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale.

Ulteriori informazioni

Dal 2000 faccio parte del Direttivo del Centro Piani e Studi Economici (fondato da Giorgio Ruffolo e Franco Archibugi e assai attivo nel campo della ricerca avanzata sulle tematiche della pianificazione territoriale e della pianificazione strategica).

Allegati

Al presente curriculum sono acclusi i seguenti allegati:

- ▲ Allegato 1: Sintesi progetti realizzati per Formez PA (2001 - →)
- ▲ Allegato 2: Sintesi progetti realizzati per Formambiente
- ▲ Allegato 3: Sintesi dei progetti realizzati per Formez (1979-2001)
- ▲ Allegato 4: Attività di consulenza
- ▲ Allegato 5: Pubblicazioni
- ▲

Autorizzo il trattamento dei miei dati e informazioni personali ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i.. Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76(L)del T.U. n. 445 del 28.12.00 e s.m.i. sulle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, nel caso di mendaci dichiarazioni, falsità negli atti, uso o esibizione di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità, dichiaro sotto la mia personale responsabilità che quanto riportato nel presente curriculum e negli allegati ad esso acclusi risponde a verità. A supporto di tale dichiarazione allego copia del mio documento di identità in corso di validità.

Firma

Firmato: Antonio Saturnino

Napoli, marzo 2017

Allegato 1: Sintesi progetti realizzati per Formez PA (2001 - 2011)

1999-2003. Mette a punto, avvia e conclude il Progetto integrato per la fornitura dei servizi formativi in tema di sviluppo sostenibile (finanziato dal Ministero dell'Ambiente per un importo di 10 miliardi di lire). Il progetto, incentrato sulla specializzazione di dirigenti pubblici e di giovani laureati sulle tematiche del *management dello sviluppo sostenibile*, ha offerto servizi formativi integrati (aula, formazione *on line* e a distanza, assistenza tecnica e affiancamento consulenziale) nei comparti dello sviluppo locale sostenibile, della valutazione ambientale, delle aree protette, dei rifiuti e delle innovazioni a supporto del governo della problematica ambientale. Nel complesso sono state erogate 274.000 ore di formazione (ore allievo) e 8000 ore di affiancamento consulenziale. Tra le numerose attività formative che il progetto ha realizzato si evidenziano circa 1000 (mille) ore di formazione rivolte a 150 dirigenti e quadri della Pubblica Amministrazione sulla Valutazione di Impatto Ambientale (si ricorda che la carenza di capacity building sul tema della valutazione ambientale di piani e progetti era tra quella segnalate dall'UE all'Italia a conclusione del precedente ciclo di programmazione comunitaria).

2000-2005. Collabora con l'Agenzia per la Protezione Ambientale della Regione Campania (ARPAC) garantendo tutta l'assistenza tecnica necessaria alle fasi del suo avvio, ivi incluso la consulenza per la predisposizione del Regolamento Organizzativo dell'Agenzia. In tale ambito progetta e realizza anche un set di attività di alta formazione rivolto ai dirigenti che, dal ruolo sanitario di provenienza, si trasferiscono in ARPAC. E' responsabile scientifico ed editor del Secondo Rapporto Ambientale sullo Stato dell'Ambiente della Campania, report che viene realizzato all'interno dello stesso programma.

Nello stesso periodo progetta e realizza, per l'Agenzia per la Protezione Ambientale della Regione Sicilia, il programma di assistenza tecnica e di alta formazione per le fasi di avvio e di consolidamento dell'Agenzia. Il valore di commessa per le due iniziative è pari a oltre 1,1 milioni di euro.

2000-2002. Progetta e realizza il Programma Ambiente finanziato nell'ambito del PON Assistenza Tecnica QCS 2000-2006 e finalizzato alla selezione, formazione e assistenza di 129 consulenti junior e 22 consulenti senior da inserire presso le Autorità Ambientali di tutte le Regioni dell'Obiettivo 1 e presso il Ministero dell'Ambiente per accrescere l'attenzione agli aspetti ambientali dei programmi di intervento comunitari cofinanziati con i fondi strutturali. L'iniziativa è stata definita dall'OCSE (nel 2002) una delle migliori *best practices* realizzate a livello europeo per lo sviluppo della *capacity building* delle pubbliche amministrazioni.

2003-2005. Progetta e realizza il Programma Interventi per la Sostenibilità Ambientale (ISA), finanziato dal Dipartimento della Funzione Pubblica, rivolto alle Pubbliche Amministrazioni centrali e locali impegnate sulla governance ambientale e territoriale: 1464 ore di attività formative erogate in aula, oltre 1000 ore di assistenza tecnica e consulenziale, 1068 formati tra funzionari e dirigenti della PA ai differenti livelli per un totale di circa 33.360 ore di formazione/uomo; 18 tipologie di attività corsuali prototipali sperimentati sull'intero territorio nazionale (tra cui numerose quelle in tema di valutazione ambientale di piani e progetti); 1400 iscritti alla Comunità Professionale ISA on line.

2003. Progetta e realizza un programma di analisi organizzativa dell'ente Parco Nazionale del Pollino per la ridefinizione della sua dotazione organica e la messa a punto di piano di sviluppo delle competenze, interne e da introdurre con corsi-concorso;

2004-2006. Progetta e realizza il programma "Formazione Specialistica per le Pubbliche Amministrazioni del Mezzogiorno impegnate nei processi di *sviluppo locale sostenibile*. Il progetto fa parte del Piano Empowerment per il Mezzogiorno promosso dal CIPE e ha sviluppato assistenza consulenziale e formazione specialistica per dirigenti e funzionari delle amministrazioni centrali e locali.

2006-2008. Progetta e realizza il segmento conclusivo Progetto Ambiente del PON ATAS Ambiente QCS Italia ob. 1 2000-2006. In tale segmento di intervento sono state realizzate 44.000 (quarantaquattromila) ore di formazione, 7.540 ore di affiancamento consulenziale, coinvolti 1.493 dirigenti e quadri della Pubblica Amministrazione impegnati sui temi della *governance* ambientale e della valutazione di impatto ambientale e ambientale strategica.

Di particolare significatività il programma indirizzato allo sviluppo delle competenze di ARPA Sardegna che ha interessato con un intervento di alta formazione tutti il personale dirigente trasferito all'Agenzia dai ruoli sanitari regionali, ne ha valutato le competenze e ha assegnato gli incarichi proprio in base alla mappa delle competenze costruita attraverso la valutazione.

2006-2009. Progetta e realizza per conto del Ministero dell'Ambiente il progetto "Attività formative e di sostegno tecnico-gestionale per l'attuazione delle politiche comunitarie in tema di ambiente". L'obiettivo generale dell'intervento consiste nel sostenere l'azione tecnica, organizzativa e gestionale del MATTM per accompagnare l'attuazione della nuova Strategia Europea per lo Sviluppo Sostenibile (EU SDS). Gli obiettivi specifici del progetto sono così sintetizzabili: - contribuire ad identificare possibili strumenti di attuazione della EU SDS; - individuare linee prioritarie di azione per la realizzazione di politiche energetiche sostenibili; - rafforzare le competenze tecniche ed amministrative del MATTM per l'attuazione della EU SDS; - contribuire all'affermazione della EU SDS anche attraverso attività di informazione, comunicazione e formazione all'interno e all'esterno del MATTM; - contribuire all'integrazione della EU SDS nella programmazione 2007-13; fornire un supporto tecnico consulenziale e gestionale al MATTM per la realizzazione delle azioni in corso presso il Ministero per l'attuazione della EU SDS.

Per realizzare gli obiettivi previsti sono stati erogati: 741 mesi uomo di affiancamento consulenziale residente per servizi tecnici ed amministrativi; 12 giornate uomo di alta formazione aperte alla partecipazione dei consulenti presso il MATTM; e ai dipendenti del MATTM; giornate uomo di assistenza formativa (counselling, bilancio di competenze, ecc) ai consulenti residenti e al personale MATTM interessato; 30 giornate uomo di alta formazione (seminari, corsi) sui contenuti EU SDS alle PP.AA interessate (ivi incluso il personale MATTM) sui temi: Laboratorio su Sostenibilità ambientale e programmazione 2007-13; Laboratorio su La pianificazione strategica per la governance ambientale; Laboratorio sulla Città sostenibile; Laboratorio su Conservazione e gestione delle risorse naturali; Seminari e corsi brevi sulle priorità e gli strumenti per affermare gli obiettivi EU SDS: Efficienza energetica, Governance ambientale, Contabilità ambientale, Aree protette, Pianificazione ambientale strategica, Valutazione ambientale integrata; 3 corsi on line sulle tematiche EU SDS; Convegni e seminari nazionali e internazionali e attività di comunicazione: 5 eventi in totale.

2008-2011. Progettazione e realizzazione del segmento progettuale "Sviluppo delle Competenze" di cui al PONGAS 2007-2013. Le finalità generali del progetto sono:

- Valorizzare, qualificare e accrescere le competenze delle Amministrazioni centrali, regionali e locali impegnate nella realizzazione della politica regionale unitaria per una gestione dei programmi operativi sempre più basata su prestazioni e risultati verificabili e misurabili a tutti i livelli: nei programmi, nei progetti, nelle singole azioni, per gli addetti e per i dirigenti. In altre parole favorire, nelle gestioni pubbliche interessate, l'uso crescente della programmazione strategica, sia per accompagnare cambiamenti dei processi lavorativi, sia per concorrere a realizzare "risultati" coerenti con gli obiettivi e misurabili: valutazione delle prestazioni lavorative (dei dirigenti in primis, ma non solo) e dei risultati delle azioni intraprese, *accountability* a tutti i livelli e per tutte le operazioni, rilevazione e elaborazione della soddisfazione del cliente-cittadino-utente, ...;
- Concorrere a realizzare l'obiettivo trasversale del QSN 2007-2013 di una integrazione degli aspetti ambientali nella definizione e nell'attuazione della programmazione unitaria, nell'ottica dello sviluppo sostenibile.

Questi i principali indicatori di risultato del progetto: giornate di workshop e laboratori: 120; partecipanti alle attività formative in presenza: 202; uffici per i quali è stato realizzato il bilancio di competenze: 4; corsi FAD: 4; manuali e rapporti di ricerca prodotti e diffusi: 14; giornate di assistenza tecnica e di affiancamento consulenziale realizzate: 1.400 (millequattrocento); convegni e seminari: 2; pubblicazioni: 1.

Allegato 2: Sintesi progetti realizzati per Formambiente

Nome Progetto	Misura 111, PSR Campania 2007-2013, Formazione di operatori per una pratica agricola sostenibile
Finalità e contenuti	Formare gli operatori agricoli sui temi e le pratiche agricole sostenibili.
Committente	Regione Campania
Destinatari	Operatori agricoli
Data inizio	Dicembre 2014
Data fine	Ottobre 2015

Nome Progetto	Progetto "Lo sviluppo sostenibile nel territorio del Mont'Albo - (Iniziativa Regione Sardegna Green Future FSE 2007-2013, Obiettivo 2 ASSE Occupabilità).
Finalità e contenuti	Mappare le occasioni di sviluppo della green economy nei territori interessati. Selezionare, formare e assistere giovani da avviare al lavoro con iniziative imprenditoriali autonome
Committente	Regione Sardegna
Destinatari	Comuni del Mont'Albo e giovani da avviare al lavoro nella green economy
Data inizio	Dicembre 2010
Data fine	Gennaio 2012

Nome Progetto	Assistenza Tecnica al responsabile del PIU Europa - PO FESR Regione Campania 2007-2013
Finalità e contenuti	Supportare in tutte le fasi il responsabile del PIU Europa dell'Organismo Intermedio Comune di Scafati a svolgere il Programma Integrato di Rigenerazione Urbana

Committente	Comune di Scafati (SA)
Destinatari	Uffici PIU Europa del Comune di Scafati
Data inizio	Dicembre 2009
Data fine	Febbraio 2013 (l'erogazione dell'assistenza è stata sospesa da luglio 2011 a aprile 2012)

Nome Progetto	Psr 2007-2013 Regione Campania, misura 111 Marketing e orientamento strategico Relazione e integrazione di filiera ICT a sostegno delle imprese agricole
Finalità e contenuti	Supportare lo sviluppo rurale delle aziende agricole
Committente	Regione Campania
Destinatari	Imprese Agricole
Data inizio	2010
Data fine	2011

Nome Progetto	Ricerca sulle Comunità Montane
Finalità e contenuti	La ricerca ha inteso fare una diagnosi sull'adeguatezza dell'ente Comunità Montana nel processo di Governo del territorio Locale. Il tema è stato affrontato ponendo a confronto il rendimento e la performance istituzionale delle comunità montane rispetto a quelle delle unioni di comuni.
Committente	UNCEM
Destinatari	Governo NAZIONALE
Data inizio	2008
Data fine	2009

Nome Progetto	Guide esclusive del Parco Nazionale del Vesuvio - PIT VESEVO
Finalità e contenuti	Il progetto ha inteso formare 40 "Guide esclusive del Parco Nazionale del Vesuvio". Il progetto è stato realizzato nell'ambito delle attività previste dal "PIT VESEVO – Misura 3.18 (ex 1.11) POR Campania 2000-2006 Realizzazione degli interventi formativi inseriti nel PIT del Parco Nazionale del Vesuvio. Le attività formative, 2 corsi di formazione per 20 partecipanti ciascuno della durata di 480 ore, sono state finalizzate all'accrescimento di competenze sui seguenti temi: politiche ambientali per le Aree Protette; comunicazione; interpretazione naturalistica e ruolo dell'interprete di un'area protetta; conoscenza del territorio (flora, fauna, aspetti geologici, aspetti storici ed architettonico-urbanistici, arte e cultura dei paesi vesuviani, beni D.E.A., prodotti tipici e patrimonio agricolo del Parco nazionale del Vesuvio); turismo sostenibile in Aree Protette.
Committente	Regione Campania
Destinatari	Donne e uomini inoccupati e disoccupati con conoscenza della lingua inglese, in possesso di diploma o laurea
Data inizio	Febbraio 2008
Data fine	Giugno 2008

Nome Progetto	"Progetto per la formazione degli addetti dell'ente Parco e degli EELL del PI sulle tematiche della programmazione, gestione e controllo dell'azione pubblica (governance interna ed esterna) e sulle tematiche connesse all'attuazione delle politiche pubbliche" – PI CILENTO
Finalità e contenuti	Le attività formative in progetto sono state rivolte a dirigenti e funzionari delle Pubbliche Amministrazioni presenti sul territorio del Parco Nazionale del Cilento e Vallo di Diano e coinvolte nell'attuazione del PI con l'obiettivo di potenziare le competenze relative alla governance ambientale. Il corso è stato organizzato attraverso l'erogazione di FAD e di formazione in presenza. Il progetto è stato realizzato nell'ambito delle attività previste dal PI del Parco Nazionale del Cilento e Vallo di Diano – Misura 3.18 (ex 1.11) POR Campania 2000-2006.
Committente	Regione Campania
Destinatari	Dirigenti e funzionari delle Pubbliche Amministrazioni del PNCVD
Data inizio	Luglio 2008
Data fine	Settembre 2008

Nome Progetto	"Formazione per il personale degli EE.LL sulle tematiche della tutela e valorizzazione del Parco". "RELOAD –Rete degli Enti Locali per l'Ospitalità e l'Accoglienza Diffusa" – PI CILENTO
Finalità e contenuti	Le attività formative in progetto sono state rivolte a dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni presenti sul territorio del Parco Nazionale del Cilento e Vallo di Diano e coinvolte nell'attuazione del PI con l'obiettivo di potenziare le competenze per istruire e avviare processi virtuosi di tutela e valorizzazione del patrimonio naturale e culturale del PNCVD, finalizzati al turismo sostenibile. Il corso è stato organizzato attraverso l'erogazione di FAD e di formazione in presenza. Il progetto è stato realizzato nell'ambito delle attività previste dal PI del Parco Nazionale del Cilento e Vallo di Diano – Misura 3.18 (ex 1.11) POR Campania 2000-2006.
Committente	Regione Campania

Destinatari	Dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni del PNCVD
Data inizio	Luglio 2008
Data fine	Settembre 2008

Nome Progetto	"Centro di Educazione Ambientale: l'uomo fra acqua e terra" nell'ambito del P.O.R. Campania 2000-2006 Misura 1.9 azione b).
Finalità e contenuti	Formambiente ha organizzato e gestito un'attività di assistenza per il Comune di Senerchia per l'avvio del CEA. È stato organizzato anche un cordo di formazione per gli operatori del CEA.
Committente	Comune di Senerchia
Destinatari	Cittadinanza del Comune di Senerchia e dei comuni contigui.
Data inizio	Aprile 2007
Data fine	Settembre 2008

Nome Progetto	PIR Terre dei tratturi e della transumanza
Finalità e contenuti	Formambiente ha realizzando un progetto di assistenza tecnica per 10 Comuni dell'alto beneventano per la realizzazione delle attività relative alla fase di attuazione del PIR (Progetto Integrato Rurale) BN1 "Terre dei tratturi e della transumanza".
Committente	Comunità Montana Alto Tammaro
Destinatari	Assistenza al PIR BN1
Data inizio	Gennaio 2007
Data fine	Giugno 2008

Nome Progetto	Interventi per la formazione professionale dei cittadini italiani residenti in Paesi non appartenenti all'Unione Europea
Finalità e contenuti	Alta formazione sui temi dello Sviluppo Sostenibile. Il corso è organizzato attraverso l'erogazione di FAD e di formazione in presenza in San Paolo del Brasile. Temi: Pianificazione Strategica, Sviluppo Sostenibile, Politiche Ambientali. In collaborazione con la Municipalità di San Paolo del Brasile e con l'Istituto di Cultura Italiana in Brasile.
Committente	Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale
Destinatari	Cittadini italiani residenti in Brasile
Data inizio	Novembre 2006
Data fine	Dicembre 2007

Nome Progetto	Master per esperti in progettazione e gestione della didattica della formazione
Finalità e contenuti	Formambiente ha organizzato e gestito un corso di formazione formatori sui temi della didattica e della gestione dei progetti formativi.
Committente	Autofinanziato
Destinatari	Giovani laureati, dipendenti di Pubbliche amministrazioni, liberi professionisti
Data inizio	Luglio 2006
Data fine	Dicembre 2006

Nome Progetto	GAL Casacastra
Finalità e contenuti	Il progetto ha formato 100 operatori attraverso l'erogazione di assistenza tecnica e consulenziale e la realizzazione di n.5 percorsi formativi in coerenza con i temi previsti dal Piano di Sviluppo Locale. I corsi sono caratterizzati da una fase d'aula e da una fase di accompagnamento e stage per favorire l'accrescimento di esperienze dei partecipanti e per innescare processi di creazione d'impresa nei territori GAL. Le attività formative sono finalizzate all'accrescimento di competenze sui seguenti temi: Creazione e gestione di filiere produttive, Marketing territoriale, Gastronomia del territorio, Guide di Esperienze, Artigianato di qualità. Innescare processi virtuosi di sviluppo locale sostenibile attraverso la formazione operatori locali in coesione con quanto indicato con il Piano di Sviluppo Locale e nei documenti di programmazione regionale. I 5 percorsi formativi sono realizzati a sostegno della misura 5 "Miglioramento dell'ambiente competitivo a sostegno dello sviluppo rurale", in attuazione del PIC LEADER + in Campania.
Committente	Consorzio GAL Casacastra
Destinatari	Giovani diplomati e imprenditori-operatori del settore turistico e artigianale
Data inizio	Giugno 2005
Data fine	Aprile 2006

Nome Progetto	Campagna Rifiuti – POR Campania 2000-2006
Finalità e contenuti	L'intervento è realizzato nell'ambito del POR Campania Misura 1.11. La complessa situazione amministrativa ed operativa del sistema rifiuti in Regione Campania impone una particolare attenzione alla sensibilizzazione dei soggetti pubblici e privati coinvolti nel ciclo integrato dei rifiuti. Il progetto intende fornire un contributo alla tematica dei rifiuti in Regione Campania attraverso l'attuazione di una campagna di comunicazione, che prevede diversi interventi finalizzati al coinvolgimento attivo della cittadinanza. Alcuni interventi previsti privilegiano la partecipazione interattiva dei soggetti coinvolti: saranno realizzati convegni, tavoli informativi e workshop che consentiranno da un lato, di veicolare i messaggi della campagna e, dall'altro di raccogliere suggerimenti ed informazioni da parte della

	cittadinanza per evidenziare i bisogni e recepire eventuali proposte. L'approccio comunicativo pone in primo piano gli elementi di complessità che sono propri del settore rifiuti in Campania ed in tale contesto la campagna è ispirata dai principi della direttiva comunitaria 94/62/CE, recepita dal d.lgs 22/97 (Decreto Ronchi), ed in particolare essa è ispirata al cosiddetto principio delle 3 R: Riduzione, Riutilizzo e Riciclo. La finalità della campagna è, in sintesi, l'aumento della percentuale di separazione della frazione secca dalla frazione umida in linea con la Direttiva 1999/31/CE e il relativo Decreto di recepimento n. 36 del 2003.
Committente	Regione Campania
Destinatari	Enti pubblici, imprese e cittadini
Data inizio	Aprile 2005
Data fine	Giugno 2007

Nome Progetto	Agenda 21 Locale a Torre del Greco
Finalità e contenuti	Formambiente ha stipulato una convenzione con il Comune di Torre del Greco per la realizzazione del processo di Agenda 21 Locale nel territorio del comune vesuviano. L'intervento ha mirato a promuovere la valorizzazione ed il rafforzamento di un sistema locale di autogoverno, che sappia riconoscere il potenziale creativo ed il valore dell'azione civica della cittadinanza, per orientamenti sostenibili di sviluppo e di coerente tutela dell'ambiente. A tal fine, la strategia progettuale ha privilegiato la costruzione di condizioni di massima partecipazione, attraverso cui soggetti diversi possono operare per raggiungere obiettivi di sostenibilità e di miglioramento della qualità della vita.
Committente	Comune di Torre del Greco
Destinatari	Dipendenti del Comune di Torre del Greco, cittadini e associazioni
Data inizio	Maggio 2005
Data fine	Maggio 2006

Nome Progetto	Concertazione e pianificazione strategica: strumenti a supporto degli Enti locali e degli operatori per lo sviluppo locale
Finalità e contenuti	In partnership con ANAP Calabria, Formambiente si è occupato della progettazione esecutiva delle attività formative su pianificazione strategica e concertazione per i PIT.
Committente	Regione Calabria
Destinatari	Dipendenti delle Comunità montane calabresi
Data inizio	Gennaio 2004
Data fine	Settembre 2004

Nome Progetto	ISA – Seminario VAS
Finalità e contenuti	Su incarico del Formez, Formambiente ha organizzato un seminario sulla valutazione ambientale strategica nelle regioni a obiettivo 1.
Committente	FORMEZ
Destinatari	Dipendenti delle pubbliche amministrazioni
Data inizio	Dicembre 2004
Data fine	Dicembre 2004

Nome Progetto	Piano Strategico di Gestione della Misura 1.1 del POR Campania 2000-2006 (PSG)
Finalità e contenuti	Il progetto nasce da una convenzione tra FormAmbiente e l'ARPAC (Agenzia Regionale per la Protezione Ambientale Campania) per la redazione del Piano Strategico di Gestione della Misura 1.1 del POR Campania 2000/2006. Il PSG è volto ad armonizzare le fasi di attuazione del programma, a garantire la definizione delle priorità, degli obiettivi e degli indicatori di risultato e ad assicurare l'ottimizzazione delle strutture preposte, la definizione delle procedure, le modalità operative e le attività di alta formazione, al fine di promuovere la crescita delle competenze e delle capacità organizzative interne all'ARPAC. Il PSG costituisce il quadro di riferimento per l'intero processo di programmazione, gestione e monitoraggio dei singoli interventi previsti dal Programma. Il PSG si basa sulla filosofia della pianificazione strategica, disciplina tendente alla continua ricerca della congruenza tra obiettivi e risorse disponibili, al fine di garantire l'efficienza e l'efficacia degli interventi, nonché una gestione permanentemente orientata ai risultati. A partire dagli obiettivi specifici posti alla base della misura 1.1 del POR Campania, il PSG quindi presidia tutti gli elementi propri del ciclo di vita del programma e, nel suo ambito, del ciclo di vita dei singoli progetti, identificando attori, obiettivi, vincoli e relazioni che concorrono al conseguimento degli obiettivi specifici della Misura.
Committente	ARPAC
Destinatari	Enti pubblici
Data inizio	01/01/03
Data fine	01/09/03

Allegato 3: Sintesi dei progetti realizzati per Formez dal 1979 al 2001

Da	a	Descrizione
dicembre-79	dicembre-82	Attività di ricerca e di docenza all'interno del "Progetto Aree Interne" sulle tematiche economico-

		estimative. Le ricerche e le pubblicazioni sul funzionamento dell'agricoltura nelle aree interne del Mezzogiorno. Alcuni risultati conseguiti nelle ricerche sul funzionamento dell'agricoltura delle aree interne del Mezzogiorno sono stati apprezzati e utilizzati dal prof. Manlio Rossi Doria.
gennaio-83	luglio-86	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto Comunità Montane" - Programma di formazione-ricerca per i tecnici della Comunità Montana del Fortore e della Comunità Montana del Tanagro: Il programma si è sviluppato in una serie di corsi, seminari, convegni, riunioni di lavoro, ricerche sul campo e affiancamento consulenziale agli stakeholder, agli amministratori locali e ad un gruppo di giovani professionisti locali, selezionati dalle rispettive comunità montane ed incaricati della messa a punto degli strumenti di piano (Piano di Sviluppo Socio Economico e Piano Zonale di Sviluppo Agricolo).
giugno-86	giugno-91	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto Comunità Montane": corso "Metodologie e tecniche di analisi per la predisposizione e la redazione del Piano Zonale di Sviluppo Agricolo" (Napoli, 9-20 gennaio 1984); "Programma di formazione per i quadri direttivi delle Comunità Montane della Campania" (Napoli, giugno-ottobre 1986); "Programma di formazione per i quadri direttivi delle Comunità Montane della Calabria" (Falerna - CZ, giugno-settembre 1988; "Programma di formazione per i quadri direttivi delle Comunità Montane della Sardegna", Cagliari ottobre 1989-aprile 1990; "Seminari di aggiornamento sulla legge 142/90", tutte le Regioni meridionali, aprile-giugno 1991; "Programma di formazione per i quadri direttivi delle Comunità Montane dell'Abruzzo", Montesilvano - PE (aprile-ottobre 1991)
luglio-86	dicembre-98	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto VIA (Valutazione Impatto Ambientale)": corso "La valutazione di impatto ambientale", 60 ore, Napoli, 1986; "Primo corso di formazione per Analisti di Impatto Ambientale pubblici dipendenti", 160 ore, Napoli, 1988; "Secondo corso di formazione per Analisti di Impatto Ambientale pubblici dipendenti", 160 ore, Catanzaro, 1989; "Terzo corso di formazione per analisti di impatto ambientale pubblici dipendenti", 160 ore Campobasso, 1990; "Quarto corso di formazione per analisti di impatto ambientale pubblici dipendenti", 160 ore, Napoli, 1991; "Corso breve per Analisti di Impatto Ambientale liberi professionisti", tre edizioni di 40 ore cad., Napoli, 1992; "Primo corso per Analisti di Impatto Ambientale giovani laureati", 240 ore, Napoli, 1993; "Secondo corso per Analisti di Impatto Ambientale giovani laureati", 240 ore, Napoli, 1994; "Corso di alta specializzazione post laurea per analisti di impatto ambientale", 800 ore, Napoli, 1995-1996; "Corso di specializzazione per Analisti di Impatto Ambientale", 120 ore, Napoli, 1996; "Corso per Analisti di Impatto Ambientale per il Collegio dei Geometri della provincia di Napoli", 120 ore, Napoli, 1997-1998
marzo-94	febbraio-95	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Corso di specializzazione post laurea Economia dell'Ambiente e Programmazione Regionale (Manager per lo sviluppo sostenibile)", 1200 ore, Napoli-Milano-Torino.
febbraio-96	dicembre-97	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto Salvaguardia Ambientale del territorio della Comunità Montana dei Monti Reventino Tiriolo Mancuso", formazione e accompagnamento allo sviluppo locale sostenibile: 1000 ore di formazione (di base e specialistica) e 1000 ore di progettazione e accompagnamento allo sviluppo locale sostenibile.
maggio-98	giugno-00	Ideazione, progettazione, direzione tecnico-scientifica e project management di alcune iniziative finanziate nell'ambito del Piano Operativo FSE QCS 94 - 99 "Pubbliche Amministrazioni per lo Sviluppo del Sud (PASS)": 1) "Programma Mirato Regione Campania", Programma di formazione e assistenza consulenziale rivolto agli uffici della Regione Campania per accrescerne le competenze in materia di programmazione, valutazione e gestione di piani e progetti cofinanziati con i fondi dell'UE; 2) "Programma Mirato Sviluppo Sostenibile", iniziativa DFP-PASS, Programma di formazione e assistenza consulenziale finalizzato ad integrare la variabile ambientale nei processi di governo e nell'uso dei fondi strutturali. Molte attività sono state incentrate sulla valutazione e sulla valutazione ambientale di piani e progetti; 3) Programmi mirati "Montagna Campania" e "Montagna Calabria", iniziativa DFP-PASS, Programma di formazione e assistenza consulenziale finalizzato a sostenere e rafforzare i processi di governance nei territori montani per uno sviluppo locale sostenibile. Tali iniziative, del valore complessivo di commessa pari a oltre 4 miliardi di lire, sono state finalizzate ad offrire servizi formativi e assistenza tecnica sulle tematiche della programmazione, valutazione e gestione di piani e progetti per lo sviluppo sostenibile ai dirigenti ed ai funzionari della Regione Campania, del Ministero dell'Ambiente, delle Comunità Montane e dei Comuni montani della Campania e della Calabria. Nel complesso sono stati coinvolti nelle attività formative circa 1300 partecipanti, per un totale di 123.317 ore di formazione e di oltre 1.000 giornate di assistenza. Il monitoraggio continuo cui l'offerta didattica è stata sottoposta, ha inoltre consentito di poter accertare una piena soddisfazione degli utenti e delle amministrazioni coinvolte. Ulteriori obiettivi centrati nello svolgimento delle iniziative in esame sono stati i seguenti: a) la messa a punto di una originale manualistica sulla Pianificazione Strategica e sulla Valutazione Ambientale Strategica; b) l'assistenza consulenziale e tecnica fornita a supporto della Valutazione Ambientale Strategica del POR Campania 2000-2006 (la cui pregnanza ed importanza è stata sottolineata anche dagli stessi organismi comunitari che hanno prevalidato i documenti regionali di programmazione del QCS 2000-2006); c) quella assicurata al Ministero

		dell'Ambiente per l'istruttoria della graduatoria dei progetti ammessi al finanziamento sul Piano Stralcio per l'educazione ambientale; d) quella fornita al Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano per la messa a punto del PRUSST; e) quella fornita alle Comunità Montane che è riuscita in molti casi ad avviare veri e propri processi virtuosi di programmazione locale negoziata
dicembre-98	dicembre-02	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto Integrato Formazione Ambiente". Scaturito da un accordo di programma tra il Ministro della Funzione Pubblica e il Ministro dell'Ambiente, il progetto attraverso un'azione formativa e di accompagnamento consulenziale, ha mirato a integrare la variabile ambientale nei processi di governance pubblica, attraverso la diffusione di metodologie e tecniche innovative quali la programmazione strategica e la valutazione ambientale di piani e programmi. Nel complesso sono state prodotte 274.000 ore di formazione ed erogate 8.000 ore di assistenza consulenziale. Il valore economico dell'iniziativa è stato pari a 5.2 milioni di euro.
gennaio-99	giugno-99	Progettazione esecutiva intervento "Sostegno e Sviluppo di un modello imprenditoriale di fruizione del Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano" finanziato nell'ambito del PTTA 1994-1996
febbraio-99	dicembre-01	Studio di fattibilità economico-finanziario e ambientale per il recupero del complesso alberghiero Castelsandra sequestrato alla camorra e acquisto al demanio
febbraio-99	aprile-01	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del progetto "Manager per lo sviluppo sostenibile nel Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano", formazione accompagnamento allo sviluppo locale sostenibile per 15 giovani laureati impegnati in attività di alta formazione e in attività di assistenza consulenziale presso l'ente parco per 24 mesi complessivi.
novembre-00	novembre-07	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto Operativo Ambiente" promosso dal Ministero dell'Ambiente e cofinanziato dal PON ATAS 2000-2006. Selezione, formazione e accompagnamento consulenziale delle task force ambiente (14 task force regionali, 7 presso le autorità ambientali e 7 presso le ARPA delle Regioni Ob.1) e delle Pubbliche Amministrazioni impegnate sulle questioni ambientali all'interno del QCS 2000-2006. Circa 300.000 (trecentomila) ore di formazione e poco più di 200.000 (duecentomila) ore di assistenza consulenziale. Di particolare interesse le attività realizzate in tema di valutazione ambientale di piani e progetti, incluso il laboratorio interregionale di Valutazione Ambientale Strategica dei programmi 2007-2012. Valore economico delle attività 11 milioni di euro.
gennaio-01	dicembre-04	Ideazione, predisposizione, direzione tecnico-scientifica e project management del "Progetto ARPA Campania". Su incarico dell'Agenzia per la Protezione Ambientale della Campania è stato sviluppato e realizzato il processo di accompagnamento alla nascita e allo sviluppo dell'Agenzia, attraverso mirate attività formative e una robusta assistenza consulenziale. Tra le numerose attività realizzate spiccano quelle relative alla predisposizione del Progetto Esecutivo per la misura 1.1. del POR Campania 2000-2006 e tutte le attività di reporting e di valutazione strategica dei piani e progetti di intervento di competenza dell'Agenzia, ivi incluso la realizzazione del secondo Rapporto sullo Stato dell'Ambiente in Campania. Valore delle attività 0,8 milioni di euro.

Allegato 4: Attività di consulenza

Da	A	Nome e indirizzo del datore di lavoro	Descrizione
marzo-88	dicembre-88	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Predisposizione del Progetto Integrato di Sviluppo Socio - Economico della Valle dell'Ufita (AV) [legge 64/86] su incarico del locale Consorzio Pubblico di Bonifica
settembre-89	dicembre-89	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione economica, con analisi costi-benefici metodologia FIO, del progetto "Telecontrollo acquedotto Montestella", ente proponente Consorzio Acquedottistico Calore Montestella, Fondi FIO 1988
ottobre-89	ottobre-90	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione della domanda idrica attuale e previsione di quella futura su base comunale ("Studio 4/15" ex primo piano annuale d'attuazione legge 64/86.
gennaio-90	giugno-91	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Redazione Piano Sanitario Regionale ex art. 20 legge 67/88

gennaio-90	giugno-90	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione economica, con analisi costi-benefici metodologia FIO, delle proposte di intervento a carico legge 64/86 dei seguenti progetti: Circumvallazione di Casalnuovo (ente proponente Comune di Casalnuovo), Risanamento Alveo Camaldoli (ente proponente Comune di Giugliano), Riqualficazione comprensorio Paludi (ente proponente Consorzio di Bonifica dell'Agro nocerino sarnese), Ripascimento e irrigazione fondo valle Ufita (ente proponente Consorzio di Bonifica dell'Ufita), Intervento per la riqualficazione Ambientale nell'area nolana e a nord di Napoli (ente proponente Regione Campania); Sistemazione idraulico-scolante piana di Quarto (ente proponente Comune di Quarto);
gennaio-91	marzo-91	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Predisposizione delle schede di "fattibilità tecnico-economica" e di "valutazione economica" (analisi costi-benefici) previste per l'accesso ai fondi del Programma Triennale 1989-1991 di cui alla delibera CIPE 3 agosto 1990 per i seguenti progetti: Impianto fanghi reflui provincia di Napoli; Impianto di essiccamento fanghi reflui area a nord di Napoli; Impianto di incenerimento fanghi reflui area a nord di Napoli; Utilizzazione acque reflue per fini irrigui comune di Ariano Irpino (AV); Opere di collettamento acque reflue verso impianto di depurazione area Regi Lagni; Bonifica discarica abusiva nell'area casertana; Impianto di depurazione area Medio Sarno; Opere di collettamento acque reflue Alto Calore; Nuova occupazione nel campo del risanamento ambientale (5 iniziative); Piano di risanamento ambientale dell'area a rischio Agro nocerino sarnese; Piano di risanamento ambientale del bacino del Volturno; Piano di risanamento ambientale del bacino Liri-Garigliano; Utilizzo acque reflue di depurazione a fini multipli area a rischio agro nocerino sarnese; Studio di microinquinanti nell'area del bacino del Piave; Piattaforma per lo smaltimento dei rifiuti tossici e nocivi per l'area di Napoli; Impianto di depurazione a servizio dell'ASI Pescara - Chieti; Ultimazione acque reflue per fini irrigui comune di Altamura (BA).
novembre-91	novembre-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Coordinamento e predisposizione, inclusa valutazione economica, del progetto integrato "Valorizzazione della Collina di S. Leucio"
novembre-91	dicembre-91	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione economica (analisi costi-benefici) progetto "Centro Servizi Comune di Ischia", programma FERS
gennaio-92	giugno-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Redazione rapporto tecnico-scientifico su "Proposta metodologica per uno studio del sistema idrico e del ciclo delle acque nei territori costieri a forte valenza turistica per la pianificazione e gestione delle risorse ambientali negli stessi territori".
febbraio-92	giugno-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Redazione rapporto tecnico-scientifico su "La riconversione tabacchicola: una necessità per rendere meno traumatico l'impatto della riforma della politica agricola comune sugli aiuti alla tabacchicoltura".
febbraio-92	giugno-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Studio di fattibilità e valutazione economica progetto "Piano insediamenti produttivi comune di Ariano Irpino (AV)", fondi CEE-FERS
marzo-92	dicembre-92	Regione Campania	Componente del Comitato di Coordinamento tecnico scietifico Programma Agricolo Regionale
marzo-92	novembre-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Predisposizione Piano Regionale settore tabacchicolo
marzo-92	agosto-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Incarico di collaborazione per redazione rapporto tecnico-scientifico su "Studi, indagini e elaborazione progettuale delle opere relative alla riqualficazione ambientale a fini economico-produttivi del comprensorio delle Valli dell'Alento, Badolato, Palistro e della Conca di Vallo della Lucania
marzo-92	aprile-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Incarico di collaborazione per la predisposizione di due schede di valutazione economica relative ad altrettanti progetti di realizzazione di parcheggi nella città di Pompei (NA), procedura ex lege Tognoli

giugno-92	ottobre-92	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Predisposizione schede di valutazione economica previste per piano straordinario investimenti sanità ex art. 20 legge 67/88 per i seguenti interventi: USL Campania 19: ospedale, poliambulatorio e day hospital; USL Campania 11: day hospital, poliambulatorio e centro anziani; USL Campania 7: sede distrettuale, poliambulatorio e day hospital a Guardia Sanframondi, a Solopaca e S.Salvatore Telesino (9 progetti in totale); USL Campania 26: RSA, distretto e poliambulatorio a Casoria, USL Campania 27: RSA e distretto +poliambulatorio a Pomigliano d'Arco, Acerra e Casalnuovo di Napoli; USL 41 Campania: Ristrutturazione nosocomio "L.Bianchi"
giugno-92	ottobre-92	USL Campania 9	Studio di fattibilità, analisi costi - benefici e valutazione economica progetto Ospedale di San Bartolomeo in Galdo
luglio-92	settembre-92	Regione Campania	Componente Nucleo di Valutazione POP Campania Miaura 17.2 Reg. 2052/88
ottobre-92	marzo-93	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Redazione Valutazione Costi benefici per iniziative da proporsi da parte del consorzio sul POP Campania
giugno-95	settembre-96	Regione Campania	Componente nucleo di valutazione per l'esame dei progetti presentati dai GAL e dall'O.C. nel programma regionale LEADER II
ottobre-95	febbraio-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Studio sull'Ottimizzazione uso acqua irrigua e valutazione costi benefici interventi proposti dal committente a carico del bando POP Fers annualità 1995-1995
novembre-95	dicembre-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Fattibilità economica, valutazione costi benefici e assistenza per finanziamento interventi settore agroalimentare POP Feoga Campania 1994-1999 ex Reg. Cee n. 866/90
dicembre-95	giugno-00	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Ideazione e realizzazione "Progetto per la promozione dell'immagine dei territori più vocati per l'agriturismo e per lo svolgimento delle attività integrative del reddito agricolo e rurale" - PO Campania 1994-1999 Mis. 4.2.1 - Sottomisura B
dicembre-95	giugno-00	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Ideazione e realizzazione "Progetto per la promozione dell'immagine dei territori più vocati per l'agriturismo e per lo svolgimento delle attività integrative del reddito agricolo e rurale" - PO Campania 1994-1999 Mis. 4.2.1 - Sottomisura B
febbraio-96	aprile-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Predisposizione scheda informativa e valutazione economica prescritta fondi FERS Regione Campania 1994-1999 per il progetto "Emissario a servizio della fognatura urbana del comune di Caserta",
marzo-96	aprile-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione costi-benefici del progetto "Interventi di ristrutturazione irrigua della piana di Montoro Inferiore" - FERS Campania 1994-1999
maggio-96	dicembre-96	Consorzio Gestione Associata Impianti Smaltimento Rifiuti Bacino Napoli 4	Componente Comitato Tecnico Scientifico e consulente per lo studio di fattibilità degli impianti consortili in particolare per gli aspetti di valutazione economica ed ambientale degli interventi proposti
agosto-96	dicembre-97	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione economica con analisi costi benefici per i seguenti progetti "Realizzazione sistema automatico rete distribuzione irrigua e sistemazione idraulico scolante del fondovalle Ufita"; "Realizzazione sistema automatico rete distribuzione irrigua e sistemazione idraulico scolante del fondovalle Ufita-Area Macchioni"; "Realizzazione sistema automatico rete distribuzione irrigua in località Stillo e Stratola"; "Ampliamento e completamento trasformazione irrigua in agro di Montecalvo Irpino".
settembre-96	ottobre-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Valutazione costi-benefici Progetto esecutivo strada a scorrimento veloce Tropea Capo Vaticano del. CIPE 12.07.1996
ottobre-96	dicembre-96	ARIN Azienda Risorse Idriche di Napoli	Valutazione costi-benefici di n. 13 interventi proposti dal committente a finanziamento sui fondi POP Fers annualità 1997

ottobre-96	novembre-96	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Analisi costi benefici e valutazione del progetto "Completamento viario zona orientale di Acerra secondo lotto" da finanziarsi sul POP Fers Campania 1994-1996
marzo-97	ottobre-97	Comune di S.Egidio del Monte Albino	Studio di fattibilità economico-finanziario per il rilancio del mercato ortofrutticolo
novembre-97	febbraio-98	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Analisi costi benefici e valutazione di un progetto da istruirsi per finanziamento a carico del POP Feoga Campania 1994-1999
dicembre-97	agosto-98	Comunità Montana Vallo di Diano	Coordinamento e predisposizione Piano di Sviluppo Socio Economico
gennaio-99	giugno-99	Comunità Montana Vallo di Diano	Progettazione esecutiva intervento "Sostegno e Sviluppo di un modello imprenditoriale di fruizione del Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano" finanziato nell'ambito del PTTA 1994-1996
febbraio-99	dicembre-01	Comune di Castellabate	Studio di fattibilità economico-finanziario e ambientale per il recupero del complesso alberghiero Castelsandra sequestrato alla camorra e acquisto al demanio
giugno-99	luglio-00	Comunità Montana Vallo di Diano	Coordinamento scientifico realizzazione intervento "Sostegno e Sviluppo di un modello imprenditoriale di fruizione del Parco Nazionale del Cilento e del Vallo di Diano" finanziato nell'ambito del PTTA 1994-1996
agosto-99	novembre-99	Comunità Montana Vallo di Diano	Consulenza tecnico-scientifica al progetto esecutivo "Sistema Informativo Territoriale"
settembre-99	dicembre-99	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Redazione Scheda economica Grandi progetti Adduttrice Presenzano - Teano
novembre-99	dicembre-00	Comunità Montana Vallo di Diano	Coordinamento formazione per il progetto "Sistema informativo Territoriale" (due corsi di 800 ore, uno per diplomati, l'altro per laureati)
aprile-00	marzo-05	Presidente Giunta Regionale della Campania	Componente Commissione tecnica istruttoria per la Valutazione Ambientale della Regione Campania
luglio-00	dicembre-00	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Analisi ambientali finalizzate all'avvio della certificazione di qualità
ottobre-00	giugno-01	Comunità Montana Lambro e Mingardo	Coordinamento e predisposizione Piano di Sviluppo Socio Economico
marzo-01	novembre-01	Formambiente s.cons. a r.l.	Coordinamento e predisposizione Piano di Sviluppo Socio Economico
dicembre-01	dicembre-02	Autorità di Bacino del Sarno	Predisposizione Piano di Tutela della Acque in relazione agli aspetti economici e finanziari e a quelli di valutazione degli interventi proposti
gennaio-02	dicembre-02	Territorio Ambiente-TEAM s.r.l., Via Pietro Castellino 103, 80131 NAPOLI	Analisi costi-benefici del progetto "Ampliamento e completamento trasformazione irrigua in agro Montecalvo Irpino finanziato POR Campania 2000-2006, misura 1.4
settembre-03	dicembre-04	Comunità Montana Vallo di Diano (SA)	Consulenza specialistica in materia di analisi e valutazione economica in relazione alla progettazione esecutiva degli interventi previsti per l'iniziativa "Agenzia per lo Sviluppo del Vallo di Diano", PIT "Certosa di Padula", POR Campania 2000-2006

Allegato 5: Pubblicazioni

1. L'agricoltura nelle aree del Fortore Molisano e Pugliese, FORMEZ, Progetto Aree Interne, RS 31/3, Napoli, 1981;
2. Il problema delle terre incolte in un'area del Mezzogiorno interno: il caso della comunità montana del Savuto, FORMEZ, Progetto Aree Interne, RS 31/3, Napoli, 1981;
3. Analisi dei punti forti territoriali: Campobasso, FORMEZ, Progetto Aree Interne, RS 31/4, Napoli, 1981;
4. Piano zonale di sviluppo agricolo della Comunità Montana del Fortore, 3 voll., FORMEZ-Comunità Montana del Fortore, Napoli, 1984;
5. Materiali per la formazione di Analisti di Impatto Ambientale, eds., Formez, 1988, Napoli;
6. *Il settore agricolo nelle aree interne meridionali: alcune ipotesi interpretative*, in A.B.Collidà, E.Ciciotti, A.Mela, *Aree Interne, tutela del territorio e valorizzazione delle risorse*, F.Angeli, Milano, 1989;
7. Il Progetto Ufita, analisi socio-economiche di base e valutazione costi-benefici degli interventi proposti, TEAM Abstract n. 1, Napoli, 1990;

8. *La valutazione d'impatto ambientale, implicazioni ed opportunità per le imprese*, in *Sinergie*, numero monografico su "Il governo delle relazioni impresa-ambiente" n. 21-22 gennaio-agosto 1990;
9. *Stima del fabbisogno idrico della Regione Campania, notazioni metodologiche e principali risultati*, TEAM Abstract n. 2, Napoli, 1990;
10. *La valutazione degli investimenti inerenti progetti pubblici di intervento nel campo ambientale*, in *Pubblicazioni del Corso di Cultura in Ecologia*, Università degli Studi di Padova, Dipartimento Territorio e Sistemi Agro-forestali, *Atti del XXVIII corso*, S. Vito di Cadore, 1992, pagg. 121-166;
11. *La tabacchicoltura in Campania, situazione attuale e prospettive future*, TEAM Report n. 1, Napoli, 1993;
12. *Programma L.E.A.D.E.R. II per la regione Campania*, TEAM Report n. 2, Napoli, 1994;
13. *La valutazione degli investimenti inerenti progetti pubblici di intervento nel campo ambientale*, in Brandis P. e Scanu G. (eds.), *La Sardegna nel mondo mediterraneo*, Patron, Bologna, 1995, pagg. 237-277;
14. *La pianificazione ambientale: teorie, metodi, tecniche e casi di studio*, eds., Formez, Arco Felice di Pozzuoli, 1995;
15. *Modelli organizzativi e gestionali dei servizi: il caso della Pubblica Amministrazione*, in Campisi D. e La Bella A., *Il governo della spesa pubblica e l'efficienza dei servizi*, F. Angeli, Milano, 1995, pagg. 169-187;
16. *L'organizzazione delle Comunità Montane*, eds., UNCEM, Roma, 1996;
17. *Primo Rapporto Ambientale Regione Campania*, a cura di, ARPAC, Napoli, 1999 (CD Rom);
18. *Lo sviluppo e la qualificazione dell'occupazione in campo ambientale*, in Aloj Totano E., *Sviluppo economico e sostenibilità: il turismo ambientale e culturale occasione di nuova occupazione*, RCE edizioni, Napoli, 2002;
19. *Le iniziative formative per promuovere in Italia una cultura della sostenibilità ambientale*, in *Habitat Agenda*, UNHSP – UN Habitat – Università di Napoli Federico II – Formez, F. Angeli, Milano, 2002;
20. *Il parco regionale dei Campi Flegrei*, in collaborazione con Garofalo S., in *Bollettino ANINS*, Anno XIII, n. 24, Napoli, luglio 2002
21. *Le agende 21 locali*, eds., Formez, Roma, 2003;
22. *Contabilità ambientale negli enti locali*, eds., Formez, Roma, 2003;
23. *Secondo Rapporto Ambientale Regione Campania*, eds., Editore Gangemi, Roma, 2004;
24. *Il bilancio di sostenibilità*, in "Valutazione Ambientale n. 6, Edicom Padova 2004;
25. *Pianificazione Strategica e governabilità ambientale, un simposio internazionale*, a cura di, in collaborazione con F. Archibugi, Alinea, Firenze, 2004;
26. *La formazione per la sostenibilità: due esperienze, dal confronto alla sinergia*, in S.Cerri, T. Quarto, G. Signorella, *Buone pratiche per il governo sostenibile del territorio*, pagg.11-44, Alinea, Firenze, 2006;
27. *Il bilancio di sostenibilità*, in collaborazione con Bigi M. e Principato G., in *Gestire i Beni Comuni* (Bratti A., Vaccari A., eds.), capitolo 12, Edizione Ambiente, Milano, 2006;
28. *Manuale di gestione degli itinerari flegrei*, in collaborazione con Garofalo S. e Occhino T., Regione Campania-Longobardi editore, 2006, INTERREG IIIB MEDOCC
29. I percorsi formativi per la valutazione ambientale tra esigenze di specializzazione e interdisciplinarietà, in "Valutazione Ambientale n. 11, Edicom Padova 2007;
30. *Sviluppo sostenibile e responsabilità sociale di impresa* (Ferrari E., Saturnino A., Vaccari A., eds.), Guerini e Associati, Milano, 2007;
31. *Politiche ambientali: integrazione e rendicontazione* (Di Bella I., Saturnino A., Vaccari A., eds.), Guerini e Associati, Milano, 2007;
32. *Energia e Clima, Beni comuni. Manuale pratico di efficienza e risparmio nel settore energetico per gli enti locali* (Fauri M., Saturnino A., Vaccari A., eds.), Guerini e Associati, Milano, 2008;
33. *Attrattività e competitività delle città e delle aree urbane in Campania: elementi strategici e indicazioni metodologiche. Sistemi urbani e sostenibilità ambientale: politiche e strumenti per la sostenibilità dello sviluppo nelle regioni del Mezzogiorno d'Italia*, in Forte F., *Architettura – Città. Un programma e un progetto: nuove città, città nelle città*, pagg. 511-583, Gangemi Editore, Roma, 2008;
34. *Strumenti di accountability integrati* (eds.), Rubettino Editore, Soveria Mannelli (CZ), 2008;
35. *Programmazione e valutazione strategica a supporto dell'azione delle Pubbliche Amministrazioni* (in collaborazione con F. Migliaccio), in "Innovazione amministrativa e crescita" Vol. I.2 Ricerca Giannini seconda fase pagg.187-285, Formez, Napoli, 2008;
36. *La Valutazione Ambientale Strategica: i buoni propositi e alcuni problemi aperti*, in Festa D.C. (eds.), *Quali interventi per una mobilità sostenibile*. XV Convegno Nazionale Società Italiana dei Docenti di Trasporti, pagg.25-36, Scorpione Editrice s.r.l, 2008, ISBN 978-88-8099-193-9;
37. *Cultural heritage, sustainable tourism and economic development: a framework for Southern Italy*, in *Cultural tourism and Sustainable locale development* (Fusco Girard L. e Nijkamp P. eds.), Ashgate, 2009;
38. *Attractivity and competitiveness of cities and urban areas in Campania region: strategic and methodological elements*, in *Sustainable city and creativity: some key issues* (Fusco Girard L. eds.), pagg.69-78, BDC n. 9, 2009, ISSN 1121-2918;
39. Impatti e indicatori sociali: un'introduzione, in "Valutazione Ambientale n. 16, Edicom Padova 2009;
40. *Guida alla elaborazione dei Piani di Performance* (di cui al D.Lgs. 150/2009), Rubettino Editore, Soveria Mannelli (CZ), 2011;
41. Il "ciclo" di gestione della performance: le evidenti novità introdotte dal D.Lgs. 150/2009. Le questioni da risolvere per una nuova e buona governabilità, in "Valutazione Ambientale n. 22, Edicom Padova 2012.

Autorizzo il trattamento dei miei dati e informazioni personali ai sensi e per gli effetti del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i.. Consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76(L)del T.U. n. 445 del 28.12.00 e s.m.i. sulle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa, nel caso di mendaci dichiarazioni, falsità negli atti, uso o esibizione di atti falsi o contenenti dati non più rispondenti a verità, dichiaro sotto la mia personale responsabilità che quanto riportato nel presente curriculum e negli allegati ad esso acclusi risponde a verità. A supporto di tale dichiarazione allego copia del mio documento di identità in corso di validità.